Новые технологии в области аллокации затрат и трансфертного ценообразования от компании SAP

Александр Шифрин, Центр Отраслевой Экспертизы, Финансовые институты SAP CHГ 12 июля 2016



Скорость. Эффективность. Развитие.

Содержание

- Эволюция решений компании SAP в области распределения затрат и расчета трансфертных цен
- Представление решения SAP Performance Management for Financial Services (Управление эффективностью для Финансовых Институтов)
- На каких пользователей ориентировано предлагаемое решение
- Клиентские кейсы: решение различных задач при помощи SAP Performance Management
- Основные концепции, реализованные в продукте
- Что решение дает пользователям

О компании SAP

12250+ банков являются клиентами SAP

в 142 странах

200+ завершенных проектов по Core Banking в мире,

3 проекта по Core Banking в СНГ

125М + банковских счетов в продуктиве

200+ клиентов в области мобилити

45% инвестиционных банков

150+ банков используют аналитическое решение

70+ решения в области продаж

1,000+ базы данных

160+ облачные решения



Развитие решений SAP в области распределения затрат

Как ответ на требования клиентов



УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Встроенная функциональность контроллинга SAP CO
- Распределение затрат на уровне MB3
- Только хозяйственная деятельность предприятия
- Масштабный проект, охватывающий все процессы организации
- Оперативная отчетность
- Аналитика в Хранилище Данных



УПРАВЛЕНИЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕМ ЗАТРАТ И ПРИБЫЛИ

- Универсальное, отдельное решение
- Распределение затрат по клиентам, продуктам, каналам и т.д.
- Встроенные правила распределения
- Работа с различными источниками данных



ФИНАНСОВО-РИСКОВАЯ БАЗА ДАННЫХ

- Специализированное решение для финансовых институтов
- Расчет FTP для различных финансовых инструментов
- Распределение «стандартных затрат» до уровня отдельной сделки

SAP FS-PER

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ

- Специализированное решение для банков и страховых компаний
- Поддержка всех видов аллокаций
- Поддержка всех методов расчета FTP для различных финансовых инструментов
- Распределение затрат и расчет прибыльности на уровне каждой сделки или транзакции
- Работа с большими объемами данных
- Отсутствие ограничений по количеству аналитик

Powered by SAP HANA

Бизнес задачи для SAP Performance Management

Бизнес-задачи:

- Определение прибыльности различных сегментов бизнеса: продуктов, подразделений, клиентов и проч. – вплоть до детальных данных (сделок, услуг, транзакций)
- Поддержка финансового и бизнес- планирования (расчет плановой прибыльности)
- Выявление областей для **эффективного** сокращения затрат, определение реального влияния на прибыльность
- Приоритезация задач бизнес развития (например фокусировки на областях с максимальной прибылью)
- Оптимизация прибыли
- Расширение до специфических задач пользователей

Реализованные сценарии в системе

Основные

- Распределение затрат и доходов (анализ прибыльности на микро-уровне, по сделке, по различным клиентским / продуктовым / территориальным и т.п. сегментам)
- Расчет FTP/LTP по сделкам

Дополнительные

- Моделирование (условий прибыльности по новым продуктам, моделирование результатов при изменениях различных параметров)
- Проведение стресс-тестирования при изменениях макропараметров
- Реконсиляция между различными системами (Бэк-офис / Главная Книга)
- Расчет общих бизнес-показателей для финансовых моделей
- Выполнение прочих сложных вычислений

Потенциальные

- Он-лайн расчет прибыльности по потенциальной сделке / услуге (pre-deal check) (по заявке на кредит)
- Построение системы КРІ и системы мотивации сотрудников на основании показателей прибыли

Как работает решение?

На примере распределения затрат





Примеры использования

Примеры использования решения клиентами в разных странах



Скорость. Эффективность. Развитие.

Один из ведущих мировых банков (1/3)

Ситуация до внедрения в банке. Решаемые задачи

Один из ведущих и крупнейших мировых банков:

- Огромный портфель сделок (счета, кредитные карты, кредиты, депозиты, ценные бумаги)
- Расчет прибыльности занимает слишком много времени высокие риски невыполнения сроков расчетов и нарушения регламентов
- Высокие затраты на ИТ дорогостоящие сервера Hi-End класса, большой объем хранимых данных

Необходимо решение для сокращения времени расчета прибыльности по сделкам, а также для существенного сокращения затрат на аппаратное обеспечение.

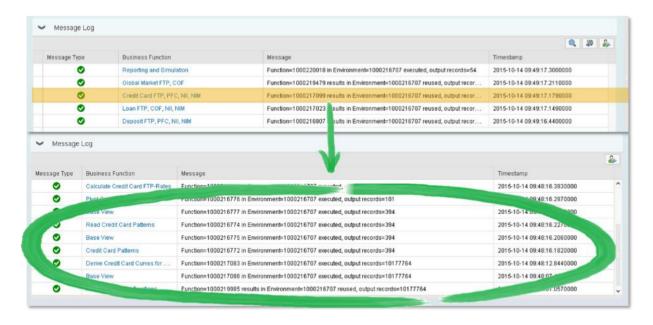
Решение: Компания SAP предложила пилотный проект для расчета прибыльности на базе продукта SAP Performance management for Financial Services на in-memory платформе SAP HANA

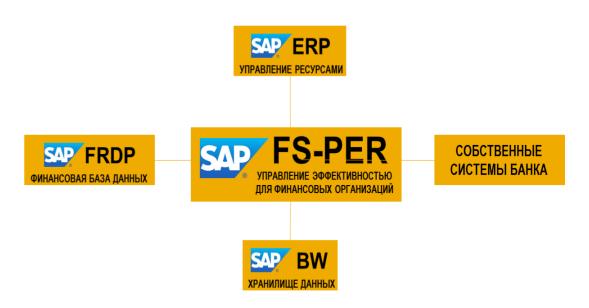
Один из ведущих мировых банков (2/3)

Короткое время ожидания результатов расчетов

Расчет FTP* для **26,6** миллионов сделок с различными финансовыми инструментами (ценные бумаги и деривативы, кредитные карты, кредиты и депозиты) = **76** секунд
Осуществление аллокации **200** тысяч элементов затрат на **1.01** миллион финансовых позиций и

визуализация результатов по 139 статьям P&L схемы = 52 секунды

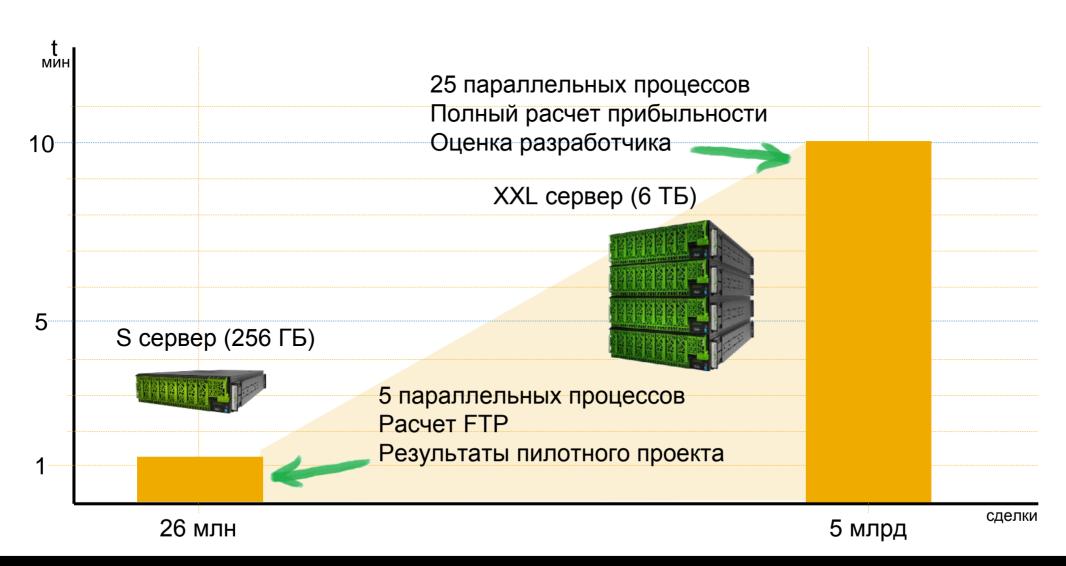




^{*} РАСЧЕТ ВЫПОЛНЯЛСЯ 5 ПАРАЛЛЕЛЬНЫМИ ПРОЦЕССАМИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Один из ведущих мировых банков (3/3)

Короткое время ожидания результатов расчетов



Банк из Юго-Восточной Азии

Pacчет FTP методом Matched Maturity Calculation без репликации данных

Для расчета FTP использовалось удаленное подключение к различным источникам банка*:

- SAP FI Управление финансами
- Хранилище данных на базе Teradata
- Хранилище данных на базе Наdoop

Расчет осуществлялся на актуальных данных (Т0)

ETL средства **He** использовались

Копирование данных Не осуществлялось

Управление финансами ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ Teradata

^{*} Для прямого (удаленного) доступа к данным и чтения данных «на лету» используется технология HANA Smart Data Access

Страховая компания из Южной Кореи (1/2)

Использование встроенных функций для быстрой реконсиляции

В компании используется основное страховое решение и главная книга от компании SAP.

Основная деятельность компании ведется в страховом решении, события передаются в модуль формирование проводок.

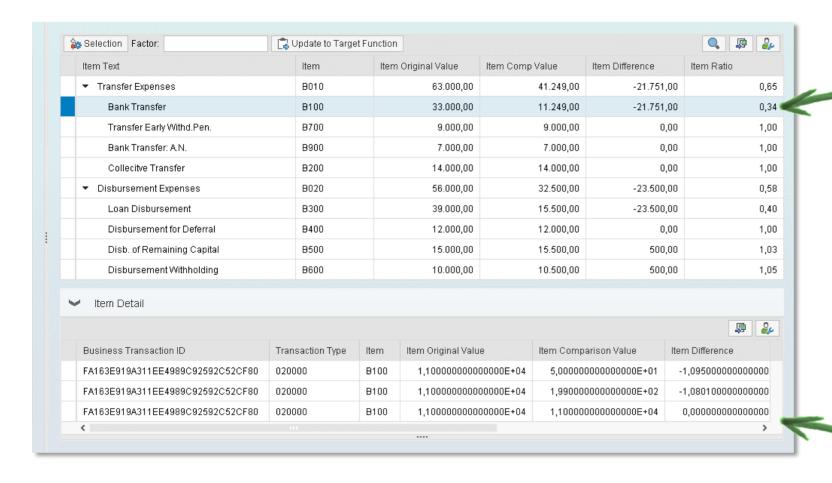
Ежедневно необходимо проводить реконсиляцию между двумя системами, чтобы убедиться, что все бизнес события нашли свое отражение в бухгалтерском учете.

Решение: компания SAP предложила решение SAP Performance Management для осуществления быстрой реконсиляции «на лету», без копирование данных в отдельную систему и использования дополнительных ETL средств



Страховая компания из Южной Кореи (2/2)

Использование встроенных функций для быстрой реконсиляции



Качественный отчет

Объем данных:

- 10 миллионов записей
- 5.532 Гб данных

Результат:

- Чтение 10 миллионов записей 1:58 мин
- Запись результатов реконсиляции 3:20 минут

Детальный отчет о реконсиляции

Один из ведущих банков Германии (1/2)

Стресс тестирование банка с использованием сложных математических формул



Европейский банковский регулятор требует от европейских банков обязательного проведения стресс тестирования для оценки стабильности и надежности банковской системы.

Методология стресс тестирование периодически изменяется, расширяются области тестирования. Ужесточаются и требования регулятора.

Банку был необходим инструмент для гибкой настройки моделей стресс тестирования с использованием громоздких математических вычислений для ежедневного мониторинга за различными финансовыми показателями.

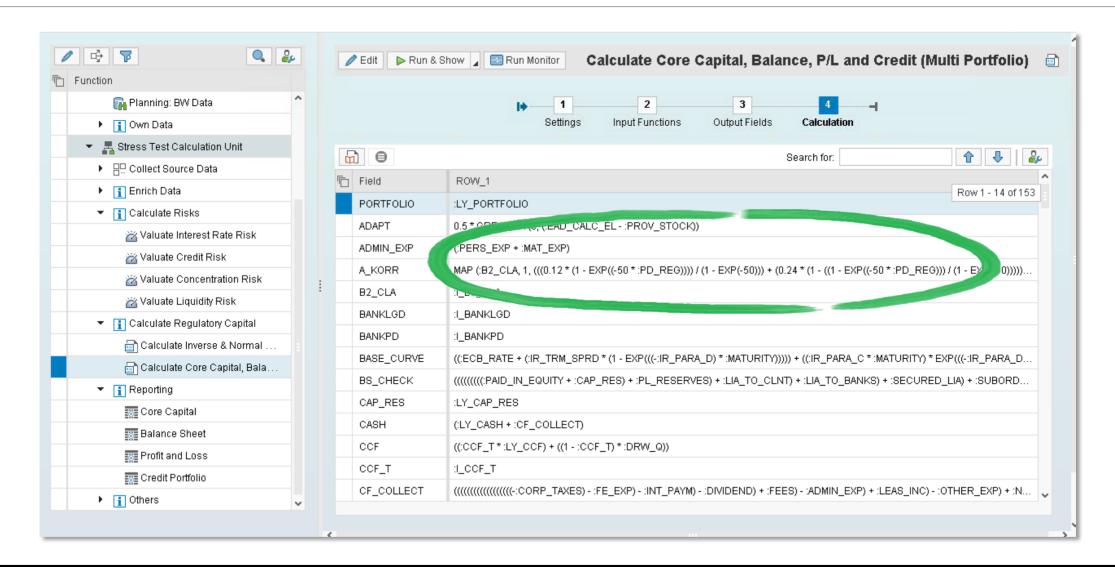
Решение:

Продукт SAP Performance management for Financial Services позволил осуществить быстрое прототипирование и настройку модели со сложными математическими формулами.

Быстродействие вычислений обеспечила высокая параллелизация процессов и работа системы в оперативной памяти с большими объемами данных

Один из ведущих банков Германии (2/2)

Стресс тестирование банка с использованием сложных математических формул





Основные концепции

Основные принципы работы решения SAP Performance Management

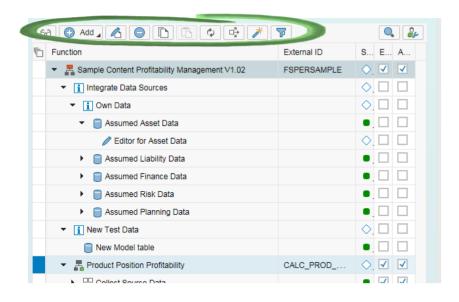


Скорость. Эффективность. Развитие.

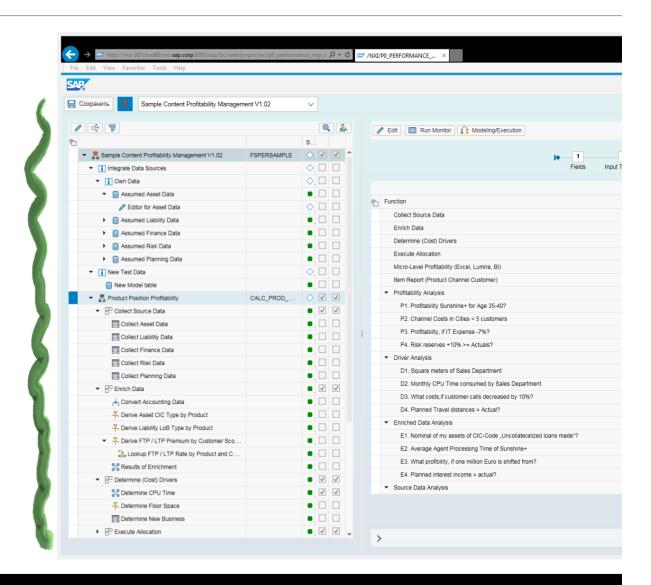
Концепция: решение ориентировано на бизнес пользователей

Наглядное представление алгоритма:

древовидная структура алгоритма преобразования данных, вычислений и аллокаций



Возможно быстро добавлять новые шаги, копировать, перемещать функции по дереву алгоритма

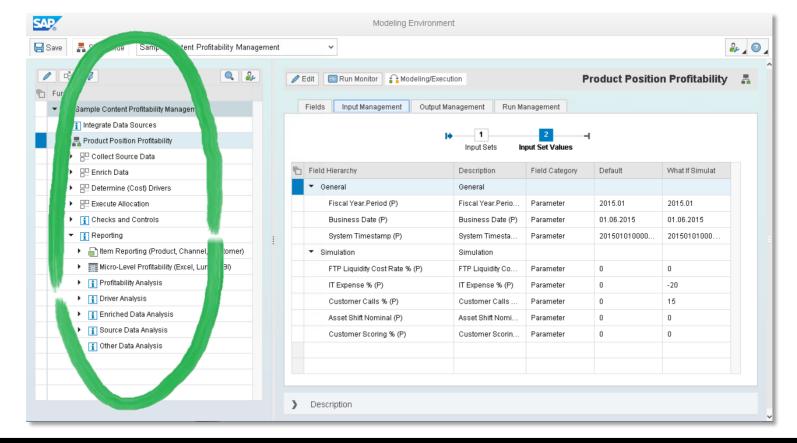


Концепция: решение ориентировано на бизнес пользователей

Наличие преднастроенного примера:

для распределения затрат и расчета FTP. Наличие детального описания всех функций решения значительно ускоряет процесс освоения системы пользователями и сокращает время первоначальной

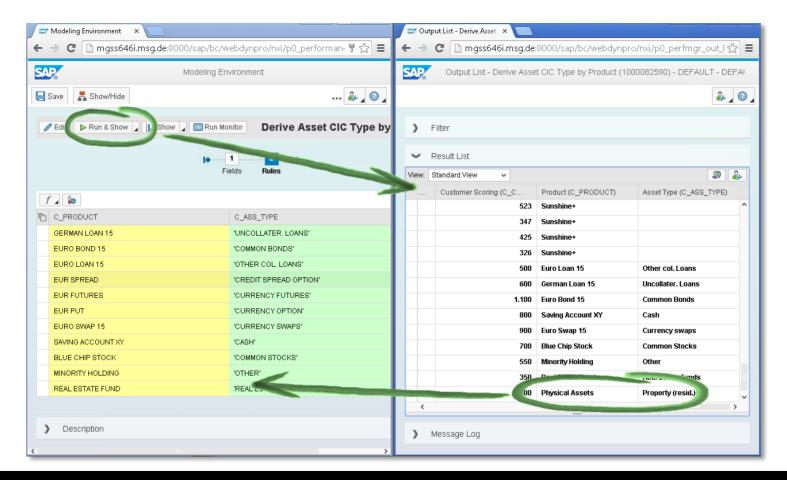
настройки.



Концепция: решение ориентировано на бизнес пользователей

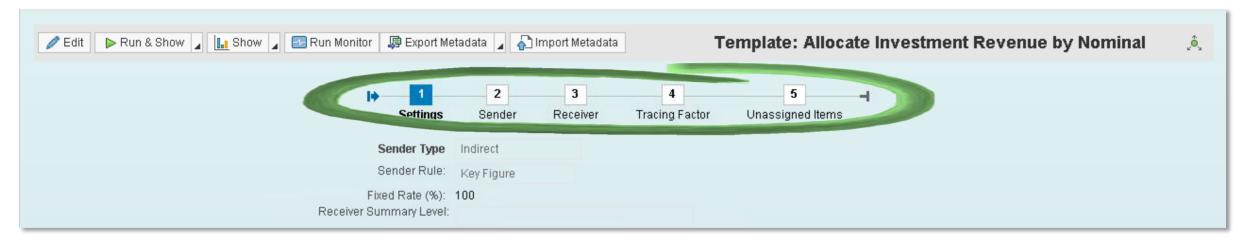
Настройка решения шаг за шагом:

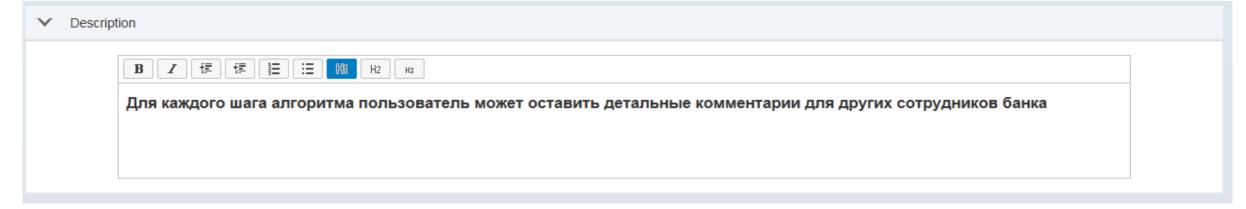
настраиваем шаг, тестируем, исправляем, тестируем,...все в интерактивном режиме и в он-лайн.



Пошаговая инструкция:

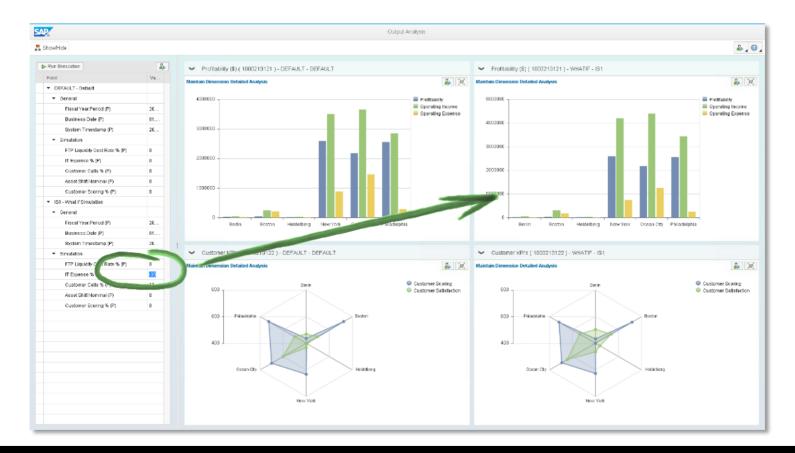
Для каждой функции представлена пошаговая инструкция по настройке





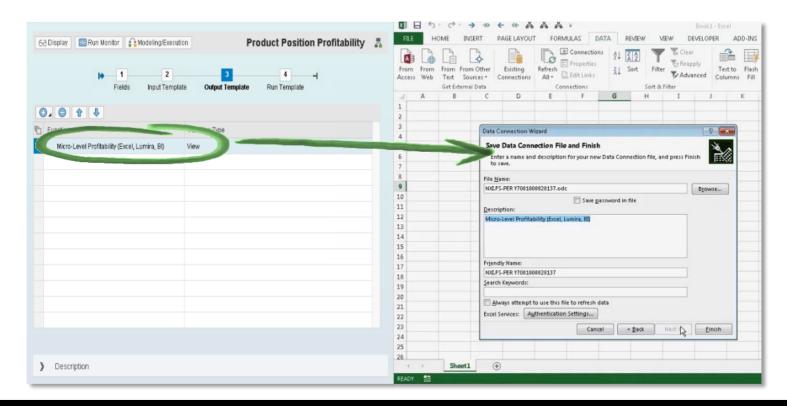
Встроенная отчетность и интерактивное моделирование:

Эксперты и менеджеры могут посмотреть результаты в виде отчетов, а также провести WHAT – IF анализ



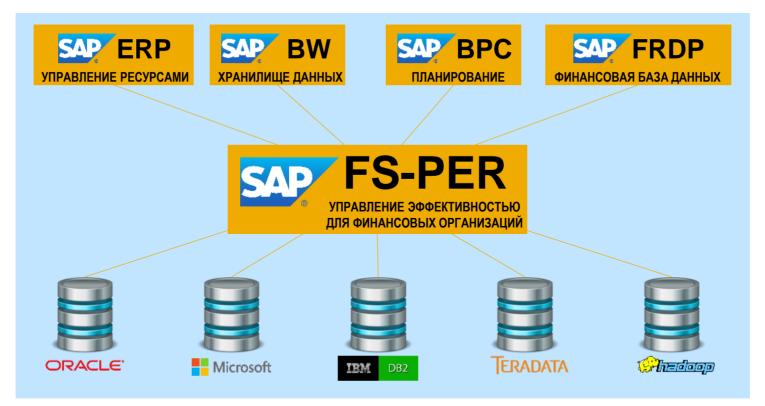
Анализ работы на любом шаге:

Результаты каждого шага алгоритма могут быть отмечены, как выходные данные и проанализированы средствами ВІ или выгружены в Excel.



Работа с данными «на лету»:

Если источники данных могут быстро «отдавать» информацию, то нет необходимости предварительно копировать ее в систему SAP Performance Management.

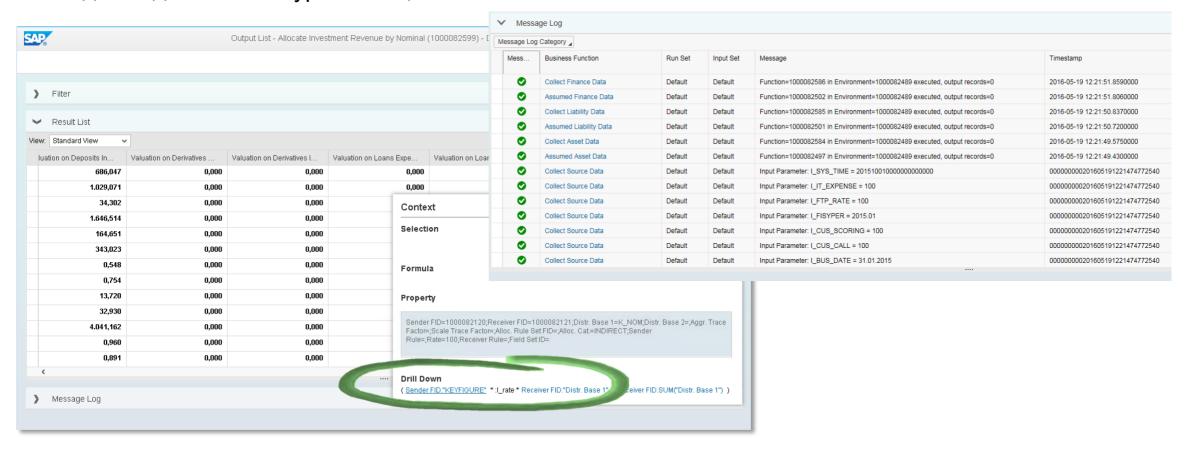


Технология HANA Smart Data Access позволяет читать данные из БД SAP, Oracle, IBM, MS, Teradata, HADOOP и др без использования ETL процессов и без предварительного копирования данных в SAP HANA. Для «медленных» источников данных можно использовать предварительное копирование или буферизацию данных.

Концепция: прозрачность вычислений

Прозрачность вычислений:

В системе доступен механизм **DRILL – DOWN**, позволяющий проанализировать результаты вычислений. Также ведется детальная журнализация вычислений.





Основные выгоды для пользователей



Расширение возможностей пользователей

- Осуществление распределений на необходимом уровне гранулярности до отдельной сделки или транзакции
- Обработка данных, расчет FTP и распределение затрат и анализ результатов в одном решении
- Отсутствие ограничений на объемы обрабатываемых данных и количество аналитик (только объемом оперативной памяти на сервере)
- Возможность работы с актуальными данными (Т0)
- Быстрое построение моделей, взаимодействие с системой в интерактивном режиме, высочайшая скорость работы
- Полная прозрачность распределения. Анализ промежуточных результатов. Функция Drill-down

Основные выгоды

Быстрый результат: внедрение решения в течении нескольких недель

Сокращение затрат на ИТ: привлечение ИТ только на развертывание системы и интеграцию, не нужно использовать ETL, не нужно создавать «еще одно Хранилище данных», одно-системный ландшафт (можно создавать и тестировать модели в продуктивной системе)

Новый подход к финансовому планированию: добавление информации о прибыльности клиента, продукта, сегмента, подразделение и т.д. – в других разрезах, в которых осуществляется планирование

Быстрое время реакции: высокая скорость вычислений (секунды, минуты) позволяет всегда предоставлять свежие, актуальные результаты расчетов.

Готовность к изменениям: гибкость и простота решения позволяет осуществлять быстрое построение новых и изменение существующих моделей и их тестирование на полном объеме данных

Обоснованность результатов: за счет высокой точности распределения и расчетов на самом детальном уровне, и за счет прозрачности результатов



Мы готовы:

- ответить на Ваши вопросы
- провести детальную презентацию и демонстрацию продукта
- решить совместно с Вами Вашу задачу на нашем стенде



Скорость. Эффективность. Развитие.



Спасибо за внимание!

Александр Шифрин

Заместитель руководителя Центра Отраслевой Экспертизы Финансовые Институты

SAP CHT

Μοδ: +7 (903) 7291567 **Ραδ:** +7 (495) 7559800

Email: alexander.shifrin@sap.com



Дополнительные слайды



Introduction to performance analysis in banks

Performance Analysis

- Determines profitability of products, customers, org-units, channels, and any other dimension
- For this level of detail costs and revenues need to be calculated on or allocated to individual financial instrument level
- Calculations and allocations are typically based on revenues, costs, contractual cash-flows, average volumes, interest rates)
- Used for creating a contribution margin scheme (example see on the right hand side) which consists in banks of:
 - Interest income / expense
 - Funding costs / revenues
 - Standard costs
 - Actual costs
- Detailed analysis of customer behavior is considered as being part of CRM

Financial Accounting

Funds Transfer Pricing Interest Income

Funding Costs

Net Interest Margin

Standard Capital Costs

Standard Risk Costs

Standard Processing Costs

Contribution Margin I

Marketing Costs

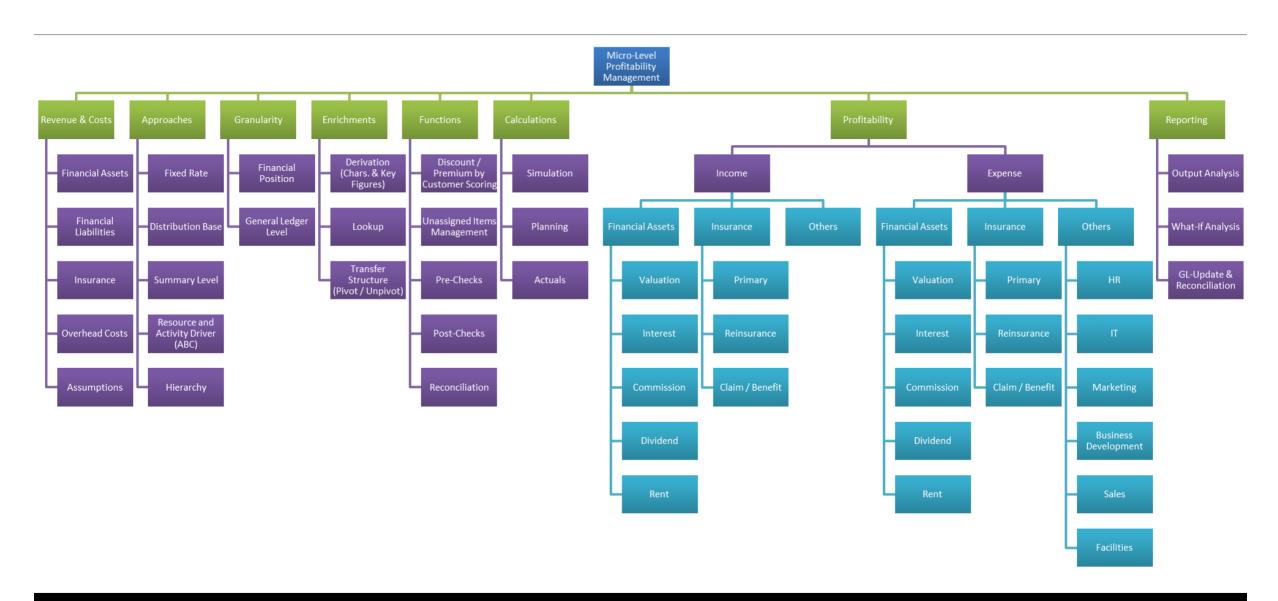
HR Costs

IT Costs

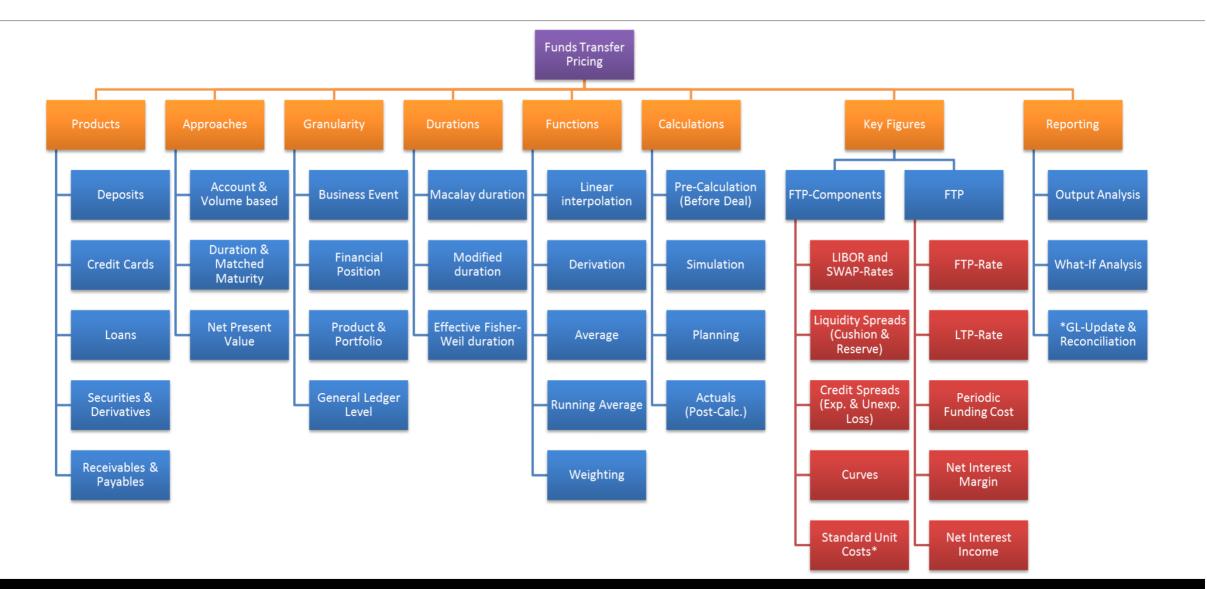
Contribution Margin II

Cost and Revenue Allocations

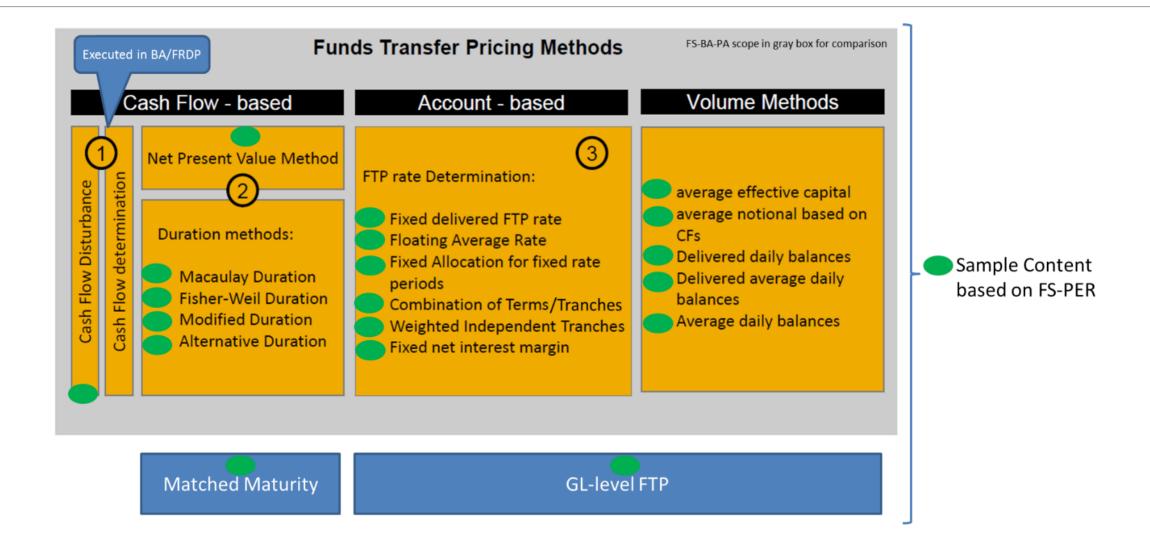
Функциональность Cost and Revenue Allocation – обзорно



Функциональность расчета FTP - обзорно



FTP методы в SAP BA и в SAP FS-PER



Результаты тестов на производительность

Аллокация

- 0,2 млн cost-элементов (ERP, системы администирования, плановые данные BW)
- 1.01 млн финансовых позиций
- визуализация результатов по 139 статьям P&L схемы (с грануляцией до значения по каждой позиции

52 секунды для 1.01 млн. х 139

записей = 140.39 млн операций аллокаций и детальных результатов

Расчет FTP

 26,6 млн фин. позиций (депозиты, кредитные карты, кредиты, ценные бумаги) **76 СЕКУНД** для вычисления FTP ставки для каждой позиции и получения агрегированных данных для анализа

IBM HANA S+ X3950 X5* with 256 GByte RAM (ca. 30.000 USD)

Smallest standard HANA Server size, which is certified for use in production environments

*2 x Xeon 10C E7-8870 130w 2.40 GHz / 30 MB, 16 * 16 GB RAM, 8 x 900 Gbyte 2.5 HD in 2 HS SAS, SR M5015, Multi-Burner, 2x1975W p/s, RackService

10 GBit Ethernet for on-the-fly access* to FRDP and BW data

100 MBit Ethernet for on-the-fly access* to ERP data on Oracle 11g